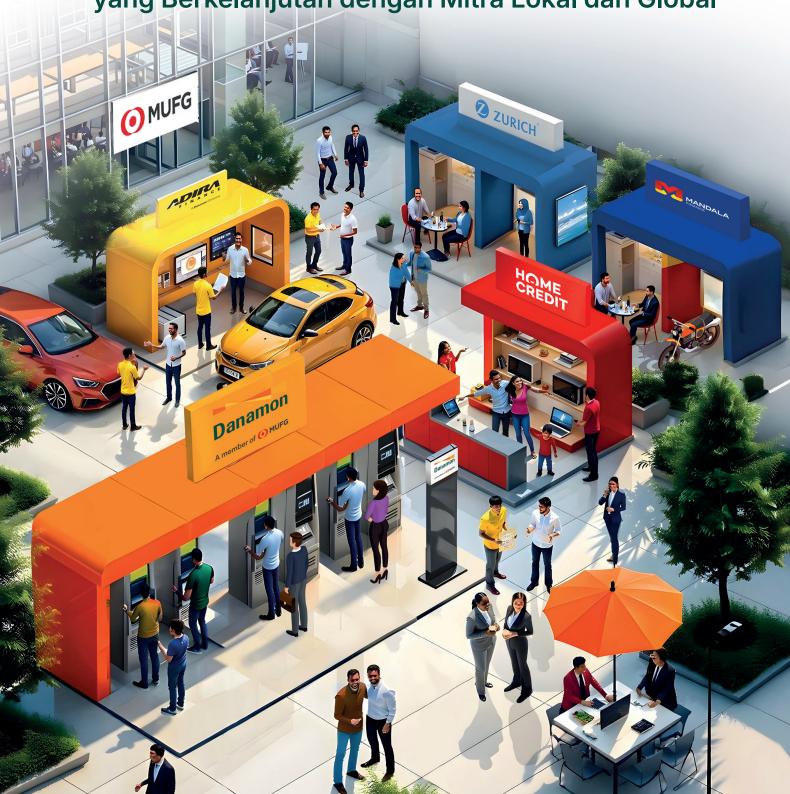




A member of **MUFG**

#TumbuhBersamaDANAMONGROUP

Menyediakan Solusi Finansial Menyeluruh yang Berkelanjutan dengan Mitra Lokal dan Global





Bersama induk Perusahaannya, anggota grup Perusahaan dan mitra strategisnya, PT Bank Danamon Indonesia Tbk (Danamon/Bank) berkomitmen untuk bertransformasi sebagai satu grup finansial guna menjadi mitra keuangan terpercaya yang selalu berinovasi dan berorientasi kepada nasabah. Sebagai upaya mencapai tujuan strategis ini, Danamon terus menyediakan inovasi yang dapat membantu memenuhi kebutuhan finansial dan menghadirkan solusi keuangan bagi para nasabah dan mengembangkan bisnis kami selaras dengan kepentingan jangka panjang para karyawan, pemegang saham, dan regulator.

Sebagai upaya menghadirkan solusi finansial menyeluruh, prioritas strategis Danamon adalah membangun dominasi pada Ekosistem yang di targetkan seperti ekosistem otomotif, ekosistem haji dan umrah dan beberapa ekosistem lain. Danamon juga didukung dengan proposisi nilai unik dari induk Perusahaan, anggota grup Perusahaan serta mitra strategis yang memiliki jaringan global dan lokal. Selanjutnya, kami juga berkomitmen untuk meningkatkan analisis data dan peningkatan proses bisnis secara berkelanjutan.

Secara paralel, kami terus fokus mengoptimalkan bisnis kami melalui pembangunan fondasi di bidang infrastruktur TI dan digital dimana saat ini Danamon memiliki aplikasi D-Bank PRO (Digital Banking untuk nasabah perorangan) dan Danamon Cash Connect (Digital Banking untuk nasabah bisnis).

Melalui transformasi bersama dengan induk Perusahaan dan mitra strategisnya, Danamon berkomitmen untuk menjadi grup keuangan terkemuka di Indonesia yang hadir memberikan solusi finansial menyeluruh kepada nasabah dari semua segmen yaitu Retail, Usaha Kecil dan Menengah, serta Korporasi, sehingga memungkinkan semua orang Tumbuh Bersama Danamon Group.

Fondasi Danamon juga diperkuat melalui peningkatan *branding*, jaringan kantor cabang dan sumber daya manusia.

2023 LAPORAN TAHUNAN



#TumbuhBersamaDANAMONBertransformasi dan Berinovasi Untuk Masa Depan

Sebagai pihak yang peduli dan membantu jutaan nasabah, karyawan, serta masyarakat, Danamon telah berperan penting dalam mendukung para pemangku kepentingan untuk tumbuh sejahtera.

Sembari merayakan hari jadi Danamon yang ke-67 tahun, kami memegang teguh komitmen untuk #tumbuhbersama. Sepanjang tahun Danamon terus bertransformasi dan berinovasi untuk menghadirkan produk, layanan, dan solusi keuangan yang holistik bagi individu maupun bisnis di seluruh Indonesia, untuk memberikan nilai tambah dan mendukung nasabah, karyawan, serta masyarakat pada umumnya untuk maju.

Upaya-upaya tersebut mencerminkan keyakinan kami bahwa kunci kesuksesan Danamon adalah kemampuan untuk memajukan kesejahteraan jangka panjang dari para pemangku kepentingan yang kami layani. Sebingga kita tumbuh sejahtera bersama, sekarang maunjun di masa denan

2022 LAPORAN TAHUNAN



#BERSAMABERSINERGI

Menghadirkan Solusi Keuangan Komprehensif

Sinergi merupakan bentuk ideal dari sebuah kolaborasi, di mana setiap pihak yang terlibat mendapatkan manfaat dari kolaborasi tersebut. Ungkapan Bersama Bersinergi dipilih sebagai tema Laporan Tahunan Danamon di tahun 2022, karena Danamon ingin mewujudkan ekosistem di mana setiap pemangku kepentingan dapat tumbuh baik Danamon maupun pasabah dan mitra kolaborasi

Dengan tujuan menjadi Bank pilihan, sinergi yang terbentuk antara Danamon, Adira Finance dan MUFG dibangun untuk menciptakan solusi keuangan komprehensif bagi setiap segmen nasabah. Danamon mengoptimalisasikan solusi keuangan yang komprehensif ini dengan memanfaatkan jaringan hybrid dari ekosistem mitra di berbagai sektor industri, termasuk ekosistem otomotif dan real estat.

Di tahun 2022, strategi Danamon fokus pada pengembangan kemitraan yang berkelanjutan. Di satu sisi, kolaborasi bisnis dengan MUFG dan kemitraan digital diupayakan guna memperluas jangkauan pangsa pasar. Sementara di saat yang sama, Danamon juga fokus pada upaya kolaborasi dengan karyawan Danamon dan berbagai elemen komunitas seperti digitalisasi, program penurunan emisi karbon, serta dukungan pada kesejahteraan masyarakat.

Dengan #BersamaBersinergi, Danamon secara konsisten menghadirkan solusi keuangan komprehensif yang inovatif dan relevan dengan kebutuhan dan preferensi nasabah yang terus berkembang, baik nasabah individu maupun korporasi di Indonesia, di setiap segmen ekonomi dan tahapan kehidupan nasabah.

2021 LAPORAN TAHUNAN



Memberi Kendali kepada Nasabah Melalui Kolaborasi dan Inovasi yang Berkelanjutan

Keberhasilan Danamon dalam melewati masa pandemi selama 2021 adalah implementasi strategi bisnis yang tepat ditopang dengan budaya kolaborasi dan inovasi serta dukungan yang kuat dan berkelanjutan dari MUFG selaku pemegang saham pengendali kami. Masa pandemi yang telah kami hadapi pada tahun sebelumnya, mendorong Danamon untuk berinovasi dan mengakselerasi layanan perbankan dan keuangan digital baik untuk perbankan konvensional, syariah maupun entitas anak. Layanan perbankan dan keuangan digital D-Bank PRO dan Waqaf serta Adiraku yang dikembangkan dengan fitur sesuai dengan kebutuhan nasabah mampu mengoptimalkan peluang bisnis sekaligus menciptakan lebih banyak interaksi dengan nasabah maupun calon nasabah di semua segmen usaha. Alhasil, kami mampu meraih kinerja yang solid di tengah pandemi dengan senantiasa memprioritaskan layanan nasabah yang berkualitas, menjalankan best practice tata kelola perusahaan sekaligus menjaga keselarasan antara aspek ekonomi.

DAFTAR ISI

ifc	#TumbuhBersamaDANAMONGROUP Menyediakan Solusi Finansial Menyeluruh yang Berkelanjutan dengan Mitra Lokal dan Global	
2	Daftar Isi	

RINGKASAN KINERJA

6	Ikhtisar Keuangan Konsolidasi 2024	
8	Ikhtisar Keuangan	
11	Ikhtisar Syariah	
13	Ikhtisar Saham	
14	Informasi tentang Obligasi	
15	Peringkat Kredit	
16	Peristiwa Penting	



LAPORAN MANAJEMEN

18

20	Laporan Dewan Komisaris	
26	Dewan Komisaris	
28	Laporan Direksi	
34	Direksi	
36	Laporan Dewan Pengawas Syariah	
37	Dewan Pengawas Syariah	
38	Pernyataan Tanggung Jawab atas Laporan Tahunan	



PROFIL PERUSAHAAN

44	Sekilas Perusahaan	
45	Identitas Perusahaan	
46	Wilayah Operasional	
47	Visi & Misi	
48	Nilai Perusahaan	
49	Logo Perusahaan	
50	Kegiatan Usaha	
52	Jejak Langkah	
54	Struktur Organisasi	
62	Profil Dewan Komisaris	
68	Profil Direksi	

77	Profil Dewan Pengawas Syariah	
80	Profil Pihak Independen	
82	Demografis Karyawan	
86	Komposisi Pemegang Saham	
87	Jumlah Pemegang Saham dan Persentase Kepemilikan Per Akhir Tahun Buku Berdasarkan Klasifikasi	
88	Kronologis Pencatatan Saham	
89	Kronologis Pencatatan Efek Lainnya	
90	Pemegang Saham Utama dan Pengendali	
91	Struktur Grup Perusahaan	
93	Akuntan Publik & Kantor Akuntan Publik	
93	Lembaga & Profesi Penunjang Pasar Modal	
94	Penghargaan & Sertifikasi	



ANALISIS & PEMBAHASAN

96

98	Tinjauan Makroekonomi & Prospek Industri Perbankan	
100	Tinjauan Strategis	
102	Tinjauan Operasional Segmen Usaha	
103	Enterprise Banking	
104	Treasury & Capital Market	
106	Transaction Banking	
108	Perbankan Usaha Kecil Menengah	
110	Perbankan Konsumen	
112	Perbankan Syariah	
114	Grup Marketing	
117	PT. Adira Dinamika Multi Finance, Tbk.	
120	Tinjauan Keuangan	

TINJAUAN

136

139	Manajemen Risiko	
276	Pengelolaan Sumber Daya Manusia	
281	Teknologi Informasi	
283	Operasional	



	FLINOSALIAAN	
287	Tata Kelola Perusahaaan	
291	Struktur dan Mekanisme Tata Kelola Perusahaan	
295	Laporan Pelaksanaan Tata Kelola Danamon	
296	Rapat Umum Pemegang Saham	
304	Dewan Komisaris	
317	Komite-Komite di bawah Dewan Komisaris	
341	Direksi	
360	Komite-Komite di bawah Direksi	
372	Hubungan dan Transaksi Afiliasi Anggota Direksi, Dewan Komisaris dan Pemegang Saham Utama	
373	Sekretaris Perusahaan	
376	Fungsi Kepatuhan Bank	
382	Penerapan Program Anti Pencucian Uang (APU), Pencegahan Pendanaan Terorisme (PPT), dan Pencegahan Pendanaan Proliferasi Senjata Pemusnah Massal (PPPSPM)	
386	Satuan Kerja Audit Intern (SKAI)	
391	Akuntan Perseroan/Eksternal Auditor	
393	Manajemen Risiko	
394	Penyediaan Dana kepada Pihak Terkait dan Penyediaan Dana Besar	
395	Sistem Pengendalian Internal	
396	Permasalahan Hukum dan Perkara Penting yang Dihadapi Perusahaan, Perusahaan Anak, Anggota Direksi dan/atau Anggota Dewan Komisaris	
397	Perkara Penting yang Dihadapi Danamon	
398	Transparansi Kondisi Keuangan dan Non-Keuangan Bank	
399	Kebijakan Remunerasi	
403	Buy Back Saham dan Buy Back Obligasi Bank	
404	Transaksi yang Mengandung Benturan Kepentingan	
404	Rencana Strategis Bank	
404	Penerapan Keuangan Berkelanjutan	
405	Akses Informasi Perusahaan	
405	Hubungan Investor	
406	Corporate Communications	
407	Service Excellence & Customer Care	
410	Budaya Perusahaan	
411	Pedoman Berperilaku	
412	Kebijakan Anti Penyuapan dan Korupsi	
413	Kebijakan <i>Anti-Fraud</i>	
413	Penyimpangan Internal	
414	Sistem Pelaporan Pelanggaran	
415	Penerapan Pedoman Tata Kelola Perusahaan Terbuka	

420	Tata Kelola Terintegrasi	
421	Laporan Penerapan Tata Kelola Terintegrasi	
428	Satuan Kerja Kepatuhan Terintegrasi	
430	Satuan Kerja Audit Intern Terintegrasi	
431	Penerapan Manajemen Risiko Terintegrasi	
433	Penilaian Sendiri Pelaksanaan Tata Kelola Terintegrasi Tahun 2024	
434	Penerapan Asean Corporate Governance Scorecard	
443	Tata Kelola Unit Usaha Syariah (UUS)	
444	Tata Kelola Unit Usaha Syariah (UUS)	



464	lkhtisar Kinerja Keberlanjutan	
467	Tata Kelola Keberlanjutan	
469	Strategi Keberlanjutan	
476	Menciptakan Manfaat yang Semakin Besar	
482	Meminimalkan Dampak Lingkungan	
489	Memberi Lebih, Bertumbuh Bersama	
497	Inovasi dan Pengembangan Produk	
503	Profil Laporan Keberlanjutan	
504	Verifikasi Independen Laporan Keberlanjutan	

DATA PERUSAHAAN

506	Produk dan Layanan	
520	Pejabat Eksekutif Senior & Pejabat Eksekutif	
524	Kantor Cabang & Kantor Cabang Syariah	
536	Daftar Pengungkapan Sesuai Peraturan Otoritas Jasa Keuangan Nomor 51/POJK.03/2017	
538	Indeks Isi GRI	
540	Indeks Sustainability Accounting Standards Board (SASB) untuk Bank Komersial	
541	Metrik ESG Bursa Efek Indonesia	
542	Pernyataan <i>Assurance</i> Independen	
544	Lembar Umpan Balik	



545	Laporan	Keuangan