

Seri Kebudayaan

1952

Cultural Series

Seri Kebudayaan merupakan seri pertama yang diproduksi oleh Bank Indonesia sehingga mempunyai nilai sejarah yang kental karena sebelumnya uang yang beredar masih dicetak oleh kolonial, Pemerintah Republik Indonesia dan Pemerintah Republik Indonesia Serikat

The Cultural Series has strong historical values, as the first series produced by Bank Indonesia. Prior to the Cultural Series, Indonesia's currency was printed by the colonial government, the Government of the Republic of Indonesia, and the Government of the Republic of the United States of Indonesia.



TATA KELOLA PERUSAHAAN PERBANKAN SYARIAH

CORPORATE GOVERNANCE ON SYARIAH BANKING

Aktivitas UUS Danamon pada tahun 2012 lebih difokuskan pada sektor mass market dan lebih memprioritaskan usaha di bidang Usaha Kecil dan Menengah (UKM). Selama tahun 2012, UUS Danamon telah mencapai target pembukaan jaringan kantor UUS Danamon sebanyak 25 Kantor Cabang Syariah (KCS) 135 Kantor Cabang Pembantu Syariah (KCPS) dan 178 Layanan Syariah.

UUS Danamon has met its opening target for 2012. With network expansion initiative throughout 2012, UUS Danamon operated a total of 25 Sharia Branch Office (KCS), 135 Sharia Sub-Banches (KCPS), and 178 Sharia Outlets.

PENDAHULUAN

Peranan industri perbankan syariah selama tahun 2012 terhadap industri perbankan konvensional di Indonesia dari tahun ke tahun semakin meningkat. Oleh karenanya Unit Usaha Syariah Danamon (selanjutnya disebut UUS Danamon) senantiasa selalu berupaya meningkatkan kinerjanya dari waktu ke waktu dengan tetap mematuhi aturan dan ketentuan yang berlaku. Pelaksanaan tata kelola perusahaan yang baik (*Good Corporate Governance*) pun menjadi perhatian utama UUS Danamon sesuai ketentuan dari Peraturan Bank Indonesia (PBI) No. 11/33/PBI/2009 tanggal 7 Desember 2009 dan Surat Edaran Bank Indonesia (SEBI) No. 12/13/DPbS tanggal 30 April 2010 tentang pelaksanaan *Good Corporate Governance* (GCG) bagi Bank Umum Syariah dan Unit Usaha Syariah.

UUS Danamon senantiasa terus menerus melakukan perbaikan kinerjanya melalui peningkatan layanan kepada para nasabah dan kepada para stakeholder secara berkesinambungan dengan tetap mengacu kepada Prinsip Syariah berdasarkan Fatwa Dewan Syariah Nasional Majelis Ulama Indonesia (DSN-MUI) serta *Good Corporate Governance* (GCG) sebagaimana diatur dalam ketentuan Bank Indonesia tersebut di atas.

FOREWORD

The year 2012 saw the increasing role of Sharia banking in the Indonesia's conventional banking industry landscape, as has been from year to year. Danamon's Sharia Business Unit (UUS Danamon) is therefore committed to improve its performance, maintaining compliance to prevailing stipulations and regulations. The implementation of good corporate governance has been the concern of UUS Danamon, in accordance to Bank Indonesia Regulation No. 11/33/PBI/2009 dated 7 December 2009 and Bank Indonesia Circular Letter No. 12/13/DPbS dated 30 April 2010 regarding Good Corporate Governance in Sharia Commercial Banks and Sharia Business Units.

UUS Danamon continuous performance improvement is achieved through service enhancements for customers and the stakeholders at large. Quality service improvement is conducted sustainably, referring to Sharia Principles based on Fatwa issued by the National Sharia Board of Indonesian Council of Ulama (DSN-MUI) and GCG implementation as stipulated by the above Bank Indonesia reuglations.

TATA KELOLA PERUSAHAAN PERBANKAN SYARIAH

Corporate Governance on Syariah Banking

Misi UUS Danamon adalah menjadi Unit Usaha Syariah terdepan dengan pertumbuhan bisnis yang signifikan dengan memberikan pelayanan perbankan yang terintegrasi sesuai prinsip-prinsip syariah terbaik dan memberikan peningkatan keuntungan bagi pemegang saham.

Ada 3 (tiga) sasaran yang hendak dicapai, yaitu:

1. Menjadi bank pilihan baik bagi target segmen nasabah emosional maupun rasional.
2. Bisnis yang menguntungkan dan berkelanjutan untuk berinvestasi bagi investor dan pemegang saham.
3. Bisnis dengan *platform* risiko yang kuat berdasarkan prinsip-prinsip syariah

Untuk mencapai visi dan misi Danamon termasuk Unit Usaha Syariah, maka Manajemen UUS Danamon telah menetapkan kebijakan umum perusahaan sebagai berikut:

- Menjaga pertumbuhan pangsa pasar yang sehat dan menjalankan fungsi intermediasi berdasarkan prinsip Syariah.
- Fokus untuk memberikan pelayanan kepada nasabah *mass market*, usaha kecil dan menengah, serta secara selektif kepada segmen komersial untuk memperkuat posisi UUS Danamon di industri perbankan syariah 2013.
- Mengoptimalkan fungsi jaringan kantor cabang sebagai upaya untuk membangun struktur pendanaan yang kuat dan berkelanjutan untuk menunjang perkembangan bisnis

Aktivitas UUS Danamon pada tahun 2012 lebih difokuskan pada sektor *mass market* dan lebih memprioritaskan usaha di bidang Usaha Kecil dan Menengah (UKM), hal ini diwujudkan dalam peluncuran produk-produk baru dan penyempurnaan produk yang sudah ada pada UUS Danamon antara lain produk di bidang pembiayaan seperti Pembiayaan Kepemilikan Rumah, Pembiayaan Kepemilikan Emas (PKE), sedangkan di bidang penerimaan dana antara lain adalah melakukan kerjasama program pengelolaan keuangan dan operasional dengan badan-badan amal usaha di bawah perkumpulan keagamaan seperti Muhammadiyah.

Adapun untuk jaringan kantornya, UUS Danamon telah mencapai target pembukaan di tahun 2012. Dengan telah tercapainya target pembukaan jaringan kantornya selama tahun 2012 ini jaringan kantor UUS Danamon yang ada sampai dengan 31 Desember 2012 adalah sebanyak 25 Kantor Cabang Syariah (KCS) 135 Kantor Cabang Pembantu Syariah (KCPS) dan 178 Layanan

UUS Danamon aspires to be the leading Sharia Business Unit with significant business growth and integrated banking services as founded on Sharia principles best practices, as well as being able to serve the interest of its shareholders.

There are overall three objectives to be met:

1. Becoming the choice financial institution for customers
2. Growing profitable and sustainable business for investors and shareholders
3. Realizing business with sound risk platform, based on Sharia principles

To meet the vision and mission of Danamon, including Sharia Business Unit, the Management of UUS Danamon have established the following company's directives:

- To maintain robust market share growth and execute intermediation function based on Sharia principles
- To focus on servicing the mass market customers, as well as small and medium enterprises, and to select customers in the commercial segment with the goal to strengthen market position of UUS Danamon in the sharia industry banking in 2013
- To optimize branch office network in order to develop solid and sustainable funding structure to support business growth.

In 2012, UUS Danamon focused its activities on the mass market sector and prioritized the small and medium enterprises (SME) segment. The strategy was in line with the launches of new products and refinement of existing products. In the financing business, UUS Danamon has products such as mortgage and gold ownership (PKE), while in the funding business UUS Danamon participates in the finance and operational management program partnership with charity institutions under religious-based organization such as Muhammadiyah.

In terms of network, UUS Danamon has met its opening target for 2012. With network expansion initiative throughout 2012, until end of 31 December 2012 UUS Danamon operated a total of 25 Sharia Branch Office (KCS), 135 Sharia Sub-Banches (KCPS), and 178 Sharia Outlets. Going forward in 2013, UUS Danamon aims to further increase its performance,



Syariah. Diharapkan pada tahun 2013 UUS Danamon lebih dapat meningkatkan kinerjanya yang diperkuat dengan penerapan prinsip syariah serta prinsip keterbukaan, akuntabilitas, pertanggungjawaban, independensi dan kewajaran. Dengan demikian diharapkan kontribusi yang diberikan oleh UUS Danamon kepada stakeholder dapat semakin meningkat.

1. DIREKTUR UNIT USAHA SYARIAH (UUS)

1.1 PERANAN DIREKTUR UUS

Direktur UUS bertanggung jawab untuk memastikan bahwa pelaksanaan prinsip-prinsip GCG telah dilaksanakan dalam setiap kegiatan usaha UUS Danamon pada seluruh jenjang organisasi UUS Danamon. Pelaksanaan prinsip GCG antara lain dilakukan melalui perencanaan manajemen risiko syariah, menindaklanjuti rekomendasi hasil pengawasan Dewan Pengawas Syariah, hasil pengawasan Bank Indonesia, temuan audit internal dan auditor eksternal.

Tanggung jawab Direktur UUS di tahun 2012 lebih difokuskan pada pengembangan kegiatan usaha UUS Danamon sesuai yang diamanatkan Anggaran Dasar PT Bank Danamon Indonesia, Tbk., Surat Keputusan Pembagian Tugas dan Wewenang Anggota Direksi serta Pedoman dan Tata Tertib Kerja Direksi dengan tetap mengedepankan prinsip kehati-hatian, prinsip syariah dan GCG.

supported by robust Sharia principles implementation, as well as the principles of transparency, accountability, responsibility, independency, and fairness. Ultimately, UUS Danamon wishes to augment its contribution to all of its stakeholders.

1. DIRECTOR OF SYARIAH BUSINESS UNIT (UUS)

1.1 THE ROLE OF UUS DIRECTOR

The Syariah Business Unit Director is responsible for the application of GCG principles in all Syariah Business Unit activities at every level of the organization. The application of GCG principles, amongst others are implemented by the application of syariah based risk management, following up Syariah Supervisory Board's supervisory recommendations and following up supervisory results from Bank Indonesia, as well as findings submitted by the internal and external auditors.

During 2012, the Syariah Business Unit Director focused on the development of the Unit's business as stipulated in the Bank's Articles of Association, the BOD's Decree on the segregation of duties and authorities of members of the BoD and by the BoD Charter, while implementing prudent, syariah and GCG principles.

TATA KELOLA PERUSAHAAN PERBANKAN SYARIAH

Corporate Governance on Syariah Banking

1.2 DIREKTUR UUS DAN PENERAPAN MANAJEMEN RISIKO

Direktur Syariah juga saat ini melakukan supervisi atas penerapan manajemen risiko secara terkonsolidasi untuk mengelola risiko-risiko yang meliputi risiko pembiayaan, risiko operasional, risiko pasar, risiko likuiditas, risiko hukum, risiko kepatuhan, risiko strategis, risiko reputasi, risiko imbal hasil dan risiko investasi

Manajemen risiko yang saat ini dilakukan oleh UUS Danamon dilakukan dengan cara berkoordinasi dengan Satuan Kerja Manajemen Risiko dan Komite Manajemen Risiko Danamon. Hal ini dilakukan agar penerapan manajemen risiko pada UUS Danamon terintegrasi dengan penerapan manajemen risiko yang ada pada Danamon secara keseluruhan. Seluruh risiko tersebut dimonitor secara ketat oleh Komite Pemantau Risiko, Komite Audit, Dewan Direksi & Komisaris dan Dewan Pengawas Syariah

2. DEWAN PENGAWAS SYARIAH

Dewan Pengawas Syariah (DPS) pada dasarnya merupakan perpanjangan tangan Dewan Syariah Nasional (DSN) dalam merealisasikan fatwa-fatwa yang telah diputuskan oleh DSN. Dewan Pengawas Syariah berperan sebagai pengawas di UUS Danamon agar berjalan sesuai dengan tuntutan syariat Islam. Pengawasan yang dilakukan antara lain pada aspek produk-produk syariah yang dikeluarkan oleh UUS Danamon agar sesuai dengan prinsip syariah.

DPS tidak terlibat secara langsung dalam pelaksanaan manajemen UUS Danamon karena hal ini sudah menjadi tanggungjawab langsung di bawah wewenang Direksi namun Dewan Pengawas Syariah berhak memberikan masukan (*input*) kepada manajemen UUS Danamon khususnya terkait penerapan prinsip syariah.

2.1. JUMLAH DAN KOMPOSISI DEWAN PENGAWAS SYARIAH

Tidak ada perubahan dalam susunan Dewan Pengawas Syariah UUS Danamon untuk periode 1 Januari 2012 – 31 Desember 2012. Dengan demikian susunan Dewan Pengawas Syariah UUS Danamon di tahun 2012 adalah sebagai berikut :

1. Prof. Dr. H.M. Din Syamsuddin (Ketua)
2. Drs H. Karnaen A. Perwataatmadja, MPA, FIIS (Anggota)
3. Dr. Hasanudin, M.Ag (Anggota)

1.2 UUS DIRECTOR AND IMPLEMENTATION OF RISK MANAGEMENT

At present, UUS Director oversees the implementation of risk management, which covers financing risk, operational risk, market risk, liquidity risk, legal risk, compliance risk, strategic risk, reputation risk, return risk, and investment risk.

UUS Danamon implements its risk management by coordinating with Danamon's Risk Management unit and Risk Management Committee. Purpose of the coordination is to maintain alignment between risk management in UUS Danamon with Danamon's overall risk management efforts. The risks are also rigorously monitored by the Risk Monitoring Committee, Audit Committee, BoD, BoC, and Sharia Supervisory Board.

2. SYARIAH SUPERVISORY BOARD

The Sharia Supervisory Board (DPS) is part of the National Syariah Board (DSN), which functions to realize fatwas issued by DSN. In UUS Danamon, DPS serves as the supervisory function, to ensure that activities are carried out in accordance to Islamic principles. The scope of DPS supervision includes Syariah products launched by UUS Danamon.

DPS is not directly involved in the management of UUS Danamon, as it is the responsibility of the BoD. However, DPS has the right to provide input to the management of UUS Danamon, particularly in matters related to syariah principles implementation.

2.1 NUMBER AND COMPOSITION OF SYARIAH SUPERVISORY BOARD

There has been no change in the composition of UUS Danamon DPS for the period of 1 January 2012 – 31 December 2012.

Therefore, the composition of UUS Danamon DPS during 2012 is as follows.

1. Prof. Dr. H.M. Din Syamsuddin (Chairman)
2. Drs H. Karnaen A. Perwataatmadja, MPA, FIIS (Member)
3. Dr. Hasanudin, M.Ag (Member)

2.2. RANGKAP JABATAN DEWAN PENGAWAS SYARIAH PADA LEMBAGA KEUANGAN SYARIAH LAINNYA

Seluruh anggota Dewan Pengawas Syariah UUS Danamon telah memenuhi ketentuan PBI No.11/10/PBI/2009 tentang Unit Usaha Syariah khususnya mengenai ketentuan tentang rangkap jabatan DPS.

Pada tahun 2012, ada beberapa jabatan Dewan Pengawas Syariah yang sudah tidak dirangkap lagi oleh Ketua DPS dan salah satu anggota DPS UUS Danamon, dengan demikian secara lengkap rangkap jabatan Dewan Pengawas Syariah UUS Danamon dapat dilihat pada tabel berikut :

NAMA NAME	Posisi di Perusahaan Lain Position in Other Companies	Nama Perusahaan Company Name
Prof. Dr. H.M. Din Syamsuddin (Ketua Chairman)	DPS	Bank Bukopin
Drs H. Karnaen A. Perwataatmadja, MPA, FIIS (Anggota)	DPS	Asuransi Bintang
	DPS	Asuransi Manulife
	DPS	BPRS Harta Insan Karimah Bekasi
Dr. Hasanudin, M.Ag	DPS	BNI Syariah
	DPS	Asuransi Tugu Pratama
	DPS	Asuransi Re-Indo

2.3. TUGAS DAN TANGGUNG JAWAB DEWAN PENGAWAS SYARIAH

Beberapa tugas dan tanggung jawab Dewan Pengawas Syariah antara lain:

- a. Menilai dan memastikan pemenuhan Prinsip Syariah atas pedoman operasional dan produk yang dikeluarkan UUS;
- b. Mengawasi proses pengembangan produk baru UUS agar sesuai dengan fatwa Dewan Syariah Nasional – Majelis Ulama Indonesia;
- c. Meminta fatwa kepada Dewan Syariah Nasional – Majelis Ulama Indonesia untuk produk baru UUS yang belum ada fatwanya;
- d. Melakukan review secara berkala atas pemenuhan Prinsip Syariah terhadap mekanisme penghimpunan dana dan penyaluran dana serta pelayanan jasa UUS;
- e. Meminta data dan informasi terkait dengan aspek syariah dari satuan kerja Bank dalam rangka pelaksanaan tugasnya.

2.2 CONCURRENT POSITION OF MEMBERS OF THE SYARIAH SUPERVISORY BOARD IN OTHER SYARIAH FINANCIAL INSTITUTIONS

All members of UUS Danamon DPS has complied with Bank Indonesia regulation No.11/10/PBI/2009 regarding Syariah Business Unit, in particular regarding DPS concurrent positions.

In 2012, Chairman of UUS Danamon DPS has released several of his other positions, as well as one of the members of DPS. Dual positions held by members of UUS Danamon DPS is as follows.

2.3 DUTIES AND RESPONSIBILITIES OF THE SYARIAH SUPERVISORY BOARD

Duties and responsibilities of DPS include the following:

- a. Reviewing and ensuring the fulfillment of Syariah principles in operations and product guidelines issued by UUS Danamon;
- b. Overseeing new product development processes to ensure compliance with fatwas issued by DSN-MUI;
- c. Requesting fatwa to DSN-MUI for new products not yet regulated by existing fatwa.
- d. Conducting regular reviews regarding the adherence to Syariah Principles in the funding, financing and servicing activities of UUS Danamon;
- e. Requesting data and information related to syariah aspects from Danamon's working unit.

TATA KELOLA PERUSAHAAN PERBANKAN SYARIAH

Corporate Governance on Syariah Banking

Tugas dan tanggung jawab Dewan Pengawas Syariah sebagaimana tersebut di atas dilakukan dengan melakukan pengawasan terhadap proses pengembangan produk baru UUS Danamon dan pengawasan terhadap kegiatan UUS Danamon melalui pelaksanaan aktivitas antara lain sebagai berikut :

- a. Melakukan rapat rutin Dewan Pengawas Syariah setiap bulannya dengan membahas isu-isu atau permasalahan baik yang bersifat strategis maupun teknis. Secara berkelanjutan Dewan Pengawas Syariah UUS Danamon akan lebih menambah porsi pembahasan pada isu yang bersifat strategis demi memajukan dan mempercepat pertumbuhan UUS Danamon
- b. Memberikan opini-opini syariah atas produk baru yang akan diluncurkan oleh UUS Danamon agar sesuai dengan prinsip syariah;
- c. Memberikan solusi dari sisi syariah atas permasalahan yang timbul dari pelaksanaan produk syariah yang sudah ada di UUS Danamon;
- d. Melakukan review dan mengevaluasi pemenuhan prinsip syariah secara berkala serta melakukan uji petik (*sampling*) atas kegiatan penghimpunan dan penyaluran dana, melakukan review dan mengevaluasi aspek syariah atas akad-akad penghimpunan dan penyaluran dana, kebijakan dan prosedur operasional untuk memastikan kesesuaian antara ketentuan syariah dan pelaksanaannya di lapangan. Adapun cara melakukan sejumlah *sampling* dilakukan dengan memilih *sample* secara acak atas nasabah pendanaan dan nasabah pembiayaan, dari:
 - 20 nasabah pendanaan,
 - 80 nasabah Koperasi Karyawan dan
 - 80 nasabah Komersial/UKM/SME serta
 - 30 nasabah Solusi Emas Syariahdengan kriteria pembiayaan dengan kisaran angka/nilai pembiayaan terbesar, sedang dan terkecil serta merupakan nasabah baru.
- e. Melaporkan hasil pengawasan Dewan Pengawas Syariah setiap 6 bulan sekali kepada Bank Indonesia, dengan salinan kepada DSN-MUI, Dewan Komisaris Direktur UUS Danamon, Satuan Kerja Audit Intern dan Divisi Kepatuhan.
- f. Memberikan nasihat dan rekomendasi kepada Direktur UUS Danamon pada khususnya dan kepada manajemen Danamon pada umumnya dalam rangka perbaikan, pemenuhan prinsip syariah serta pengembangan dan pertumbuhan UUS Danamon.
- g. Menambah informasi/pengetahuan dengan terus menerus mengoptimalkan potensi Dewan Pengawas Syariah melalui berbagai pelatihan dan workshop guna perkembangan dan kemajuan UUS Danamon.

The duties and responsibilities of the DPS above are performed by reviewing new product development process and monitoring UUS Danamon operation among others through:

- a. Monthly DPS meetings to discuss strategic and technical issues. In the future, DPS will increase discussions related to strategic matters to accelerate the development of UUS Danamon;
- b. Providing syariah opinions on new products to be launched by UUS Danamon to ensure compliance with syariah principles;
- c. Providing syariah-based solutions to matters arising from the existing syariah products of UUS Danamon;
- d. Conducting periodic reviews and evaluations on syariah principles and sampling on funding and financing activities, performing syariah reviews and evaluations over funding and financing agreements, policies and operational procedures to ensure consistencies between the syariah policies and their implementation. Samples were selected randomly from funding and financing customers:
 - 20 funding customers
 - 80 customers of Employee Cooperative
 - 80 SME customers
 - 30 Solusi Emas Syariah customersSample criteria are new customers with small, medium, and large financing value.
- e. Submit reports every six months to Bank Indonesia, with copy to DSN-MUI, the Board of Commissioners, the Director UUS Danamon, and the Bank's Internal Audit and Compliance Unit.
- f. Provide advice and recommendations to the Director UUS Danamon and to Danamon's management regarding improvement, fulfillment of syariah principles as well as the development and growth of UUS Danamon.
- g. Continuously updates knowledge to optimize the potential of the Syariah Supervisory Board through participation in various training and workshop programs for the development of UUS Danamon.

- h. Mengikuti pertemuan tahunan seluruh Dewan Pengawas Syariah di Indonesia yang diselenggarakan oleh Majelis Ulama Indonesia (Ijtima' Sanawi) guna membahas isu-isu penting yang sedang hangat dibahas dan diperbincangkan dalam industri perbankan syariah yaitu pada tanggal 2-5 Desember 2012.

Pelaksanaan pengawasan Dewan Pengawas Syariah UUS Danamon diwujudkan dengan cara, antara lain koordinasi dengan Divisi Syariah Assurance-UUS Danamon dalam pelaksanaan segala kegiatan Dewan Pengawas Syariah UUS Danamon, memeriksa dan meminta penjelasan dari pejabat UUS Danamon yang berwenang mengenai hal-hal yang dianggap perlu, antara lain kebijakan, akad, dan aktivitas keuangan lainnya yang ada pada UUS Danamon sehingga tugas dan tanggung jawab Dewan Pengawas Syariah UUS Danamon dapat diselesaikan sesuai yang direncanakan.

2.4. RAPAT DEWAN PENGAWAS SYARIAH

Selama tahun 2012, Dewan Pengawas Syariah telah menyelenggarakan 14 (empat belas) kali rapat dengan tingkat kehadiran anggota Dewan Pengawas Syariah sebagai berikut :

NAMA NAME	Total Kehadiran Total Attendance
Prof. Dr. H.M. Din Syamsuddin	5
Drs H. Karnaen A. Perwataatmadja, MPA, FIIS	10
Dr. Hasanudin, M.Ag	13

Berikut daftar rapat-rapat yang telah dilakukan Dewan Pengawas Syariah selama tahun 2012 beserta agendanya:

No	Hari & Tanggal / Day & Date	Tempat / Location	Agenda	Peserta / Participants
1	Selasa, 24 Januari 2012 Tuesday 24 January 2012	Menara Bank Danamon (MBD)	1. Update UUS 2011 / UUS 2011 Update 2. Update MoU UUS dan Muhammadiyah / UUS- Muhammadiyah MoU Update 3. Maklumat DSN perihal pembiayaan Lembaga Keuangan Konvensional (Kopkar) oleh Bank Syariah / DSN Announcement concerning Syariah Banks financing to Conventional Financial Institution (Employee Cooperative)	1. Prof. Dr. Din Syamsudin 2. Dr. Hasanudin, M.Ag. 3. Drs. Karnaen A Perwataatmadja MPA., FIIS
2	Senin, 20 Februari 2012 Monday, 20 February 2012	MBD	1. Pembiayaan Mudharabah dan Koperasi Karyawan / Mudharabah Financing and Employee Cooperative 2. Nasabah Bermasalah di UUS / Non-Performing Customers in UUS 3. Lain-lain / Others	Dr. Hasanudin. M.Ag.

- h. Attend annual meeting for DPS in Indonesia, held by the Indonesian Council of Ulama (Ijtima' Sanawi). The meeting discusses significant and primary issues in the syariah banking industry. In 2012, the meeting was held on 2-5 December 2012.

The abovementioned activities of the UUS Danamon DPS were executed, among others through coordination with the Syariah Assurance Division – UUS Danamon in the implementation of the UUS Danamon DPS activities, reviews and request information to executive officer of UUS Danamon related to significant matters, including policies, agreements and other financial activities within UUS Danamon, to ensure that the Board's duties and responsibilities can be fulfilled as planned.

2.4 MEETINGS OF THE SYARIAH SUPERVISORY BOARD

In 2012, the DPS convened 14 (fourteen) meetings, with the following attendance record.

TATA KELOLA PERUSAHAAN PERBANKAN SYARIAH

Corporate Governance on Syariah Banking

No	Hari & Tanggal / Day & Date	Tempat / Location	Agenda	Peserta / Participants
3.	Selasa, 28 Februari 2012 28 February 2012	MBD	1. Struktur Organisasi / Organizational Structure 2. Performa Kinerja & Bisnis UUS serta Kondisi Keuangan UUS terkait dengan Laporan Keuangan UUS / UUS Business and Performance; UUS Financial Condition in regard to UUS Financial Statements 3. <i>Sharing session:</i> Metodologi Perhitungan Margin dalam Pembiayaan Murabahah / Sharing session: Margin Calculation Methodology in Murabahah Financing	1. Prof Dr Din Syamsuddin 2. Dr. Hasanudin. M.Ag. 3. Drs. Karnaen Perwataatmaja, MIIS, FIIS.
4.	Selasa, 20 Maret 2012 Tuesday 20 March 2012	MBD	1. Performa Kinerja & Bisnis UUS serta Kondisi Keuangan UUS terkait dengan Laporan Keuangan UUS / UUS Business and Performance; UUS Financial Condition in regard to UUS Financial Statements 2. Penyelesaian Pembiayaan Bermasalah / Settlement of Non-Performing Loans	1. Dr. Hasanudin. M.Ag. 2. Drs. Karnaen Perwataatmaja, MIIS, FIIS
5.	Selasa, 24 April 2012 Tuesday 24 April 2012	MBD	1. Performa Kinerja & Bisnis UUS serta Kondisi Keuangan UUS terkait dengan Laporan Keuangan UUS / UUS Business and Performance; UUS Financial Condition in regard to UUS Financial Statements. 2. Update dari SES, Opini DPS, Persetujuan Kebijakan Dana Sosial / Update from SES, DPS Opinions, Policy Approval, Social Fund	1. Dr. Hasanudin. M.Ag. 2. Drs. Karnaen Perwataatmaja, MIIS, FIIS.
6.	Selasa, 29 Mei 2012. Tuesday 29 May 2012	MBD	1. Performa Kinerja & Bisnis UUS terkait dengan Laporan Keuangan UUS / UUS Business and Performance; UUS Financial Condition in regard to UUS Financial Statements 2. Update dari SES, Trade Commodity Financing, dll / Update from SES, Trade Commodity Financing, etc.	1. Dr. Hasanudin. M.Ag. 2. Drs. Karnaen Perwataatmaja, MPA, FIIS.
7.	Rabu, 6 Juni 2012, Wednesday 6 June 2012	MBD	1. Update Kerjasama Pembiayaan Otomotif antara UUS Danamon dengan Lembaga Pembiayaan antara lain dengan Adira Dinamika Multi Finance (ADMF) / Update on Automotive Financing Partnership between UUS Danamon and Financing Institutions, among others Adira Dinamika Multi Finance (ADMF) 2. Update Kerjasama antara UUS dengan Divisi Mortgage / Update on Partnership between UUS and Mortgage Division	1. Prof Dr.HM Din Syamsuddin 2. Dr. Hasanudin, M.Ag 3. Drs. Karnaen Perwataatmadja, MPA, FIIS
8.	Rabu, 25 Juli 2012, Wednesday, 25 July 2012	MBD	1. Update Kinerja UUS Danamon / Update on UUS Danamon's performance 2. Update Laporan Hasil Pengawasan DPS Semester I – 2012 dan lain-lain / Update on DPS Supervisory Report first Semester 2012, and other issues	1. Prof Dr.HM Din Syamsuddin 2. Drs. Karnaen Perwataatmadja, MPA, FIIS

No	Hari & Tanggal / Day & Date	Tempat / Location	Agenda	Peserta / Participants
9.	Jumat, 10 Agustus 2012 Friday, 10 August 2012	MBD	1. Metode Perhitungan Pembiayaan Kepemilikan Emas / Calculation Method for Gold Ownership Financing 2. Akad Pembiayaan Kepemilikan Emas / Agreement for Gold Ownership	1. Dr. Hasanudin, M.Ag 2. Drs. Karnaen Perwataatmadja, MPA, FIIS
10.	Rabu, 19 September 2012. Wednesday 19 September 2012	MBD	Akad yang akan digunakan untuk Kerjasama Pembiayaan antara UUS-ADMF / Agreement model to be applied in UUS-ADMF Financing Partnership	Dr. Hasanudin, M.Ag
11.	Jumat, 27 September 2012 Friday 27 September 2012	MBD	1. <i>Musyarakah Mutanaqisah</i> / Musyarakah Mutanaqisah 2. <i>Update</i> mengenai penerapan System Proporsional terhadap Margin Murabahah / Update on Proportional Approach to Murabahah Margin 3. Pembiayaan Rekening Koran Syariah (PRKS iB), Tabungan Haji, Umrah, Pendidikan dan Wisata, dll / Syariah Current Account Financing (PRKS iB), Savings for Haji, Umrah, Education, Travelling, etc.	1. Dr. Hasanudin, M.Ag 2. Drs. Karnaen Perwataatmadja, MPA, FIIS
12	Selasa, 23 Oktober 2012 Tuesday, 23 October 2012	MBD	1. Update Kinerja UUS Danamon / Update on UUS Danamon Performance 2. Perubahan Klausul Penyelesaian Perselisihan dari Badan Arbitrase Syariah Nasional menjadi Pengadilan Negeri / Pengadilan Agama pada Akad-akad / Change of Clause in Dispute Settlement from National Syariah Arbitrary Agency to District Court/ Religious Court for Agreements 3. Penerapan sistem Anuitas pada Akad Pembiayaan dengan Skema Murabahah / Implementation of Annuity Method on Murabahah-based Financing Agreement 4. Jam Layanan Nasabah pada Saat Pelaksanaan Sholat Jumat / Customer Service hours during Friday Prayer Period	1. Prof. Dr. Din Syamsudin 2. Dr. Hasanudin, M.Ag. 3. Drs. Karnaen A Perwataatmadja MPA., FIIS
13	Jumat, 2 November 2012 Friday, 2 November 2012	Kampus IIQ / IIQ College	Tindak Lanjut/Follow Up hasil Meeting UUS Danamon dengan Bank Indonesia tentang Kerjasama <i>Joint Financing Murabahah</i> antara UUS Danamon dan UUS ADMF / Follow Up of UUS Danamon Meetings with Bank Indonesia regarding Joint Financing Partnership with Murabahah Agreement between UUS Danamon and UUS ADMF	Dr. Hasanudin. M.Ag.
14	Senin, 12 November 2012 Monday, 12 November 2012	MBD	Pembahasan <i>Joint Financing</i> antara UUS Danamon dan UUS ADMF / Discussion on Joint Financing between UUS Danamon and UUS ADMF	Dr. Hasanudin. M.Ag.

TATA KELOLA PERUSAHAAN PERBANKAN SYARIAH

Corporate Governance on Syariah Banking

Dengan demikian jumlah penyelenggaraan Rapat Dewan Pengawas Syariah selama tahun 2012 adalah sebanyak 14 kali, hal tersebut telah memenuhi peraturan Bank Indonesia .

Keputusan dalam rapat Dewan Pengawas Syariah UUS Danamon dilakukan berdasarkan musyawarah mufakat. Hasil keputusan rapat tersebut telah dicatat dalam Risalah Rapat, didokumentasikan secara lengkap serta disampaikan kepada Direktur dan atau manajemen UUS Danamon untuk diimplementasikan.

2.5. PENGAWASAN DAN REKOMENDASI DEWAN PENGAWAS SYARIAH

Hasil pengawasan Dewan Pengawas Syariah dilaporkan kepada Bank Indonesia dengan salinan kepada Divisi Kepatuhan, Satuan Kerja Audit Intern, Direksi & Komisaris PT Bank Danamon Indonesia, Tbk. serta DSN-MUI melalui Laporan Hasil Pengawasan DPS untuk 2 (dua) periode yaitu Januari 2012-Juni 2012 dan periode Juli 2012-Desember 2012.

Laporan Hasil Pengawasan tersebut terdiri atas :

- a. Laporan keuangan serta pengembangan jaringan cabang, produk & sumber daya manusia pada periode pengawasan tersebut
- b. Kertas kerja pengawasan pengembangan produk
- c. Kertas kerja pengawasan kegiatan Bank
- d. Opini DPS yang diterbitkan pada periode pengawasan tersebut

Selain melakukan pengawasan, DPS juga memberikan rekomendasi, saran dan nasihat baik kepada Direksi PT Bank Danamon Indonesia, Tbk. maupun manajemen Unit Usaha Syariah dalam bentuk opini-opini Dewan Pengawas Syariah yang diterbitkan sesuai dengan kebutuhan manajemen secara berkala.

Dengan adanya pengawasan aktif dan saran-saran yang diberikan oleh Dewan Pengawas Syariah maka kegiatan UUS Danamon dengan prinsip usaha Syariah dapat memenuhi kinerja sebagaimana yang ditetapkan dan tetap mematuhi peraturan yang berlaku khususnya mengenai prinsip-prinsip syariah.

Beberapa Opini DPS yang telah terbit di tahun 2012 adalah :

1. Opini atas Produk Syariah Mortgage Dengan Menggunakan Akad Murabahah dan Produk Kepemilikan Emas dengan Akad Murabahah.
2. Review Dokumen-dokumen Kerjasama Pembiayaan Kepemilikan Rumah antara UUS Danamon dengan Divisi Mortgage;

In total, DPS held 14 meetings, which has complied with Bank Indonesia's regulation.

Decision making at the Syariah Supervisory Board's meeting is taken based upon consensus. Resolutions taken at the meetings are documented in minutes of meeting and distributed to the Director or management of UUS Danamon for implementation.

2.5 SUPERVISIONS AND RECOMMENDATION OF THE SYARIAH SUPERVISORY BOARD

Review results conducted by the Board are reported to Bank Indonesia and copies of the reports are sent to the Bank's Compliance Unit, Internal Audit Unit, BoD, BoC and to DSN-MUI for 2 (two) reporting periods of January 2012-June 2012 and July 2012-December 2012.

The Report consists of:

- a. Financial statements and development of branch, product and human resources during the respective review period
- b. Working papers on product development monitoring
- c. Working papers on the Bank's operational monitoring
- d. Opinions of the DPS issued during the respective review period.

In addition to performing its supervisory duties, DPS also offers recommendations, suggestions and advice, both to the BoD of PT Bank Danamon Indonesia, Tbk, or the management of UUS Danamon, in the form of DPS Opinions required by the Management and issued periodically

With the support of active supervision and opinions from DPS, UUS Danamon is able to deliver the expected performance while maintaining its full compliance with prevailing regulations; in particular those related to the syariah principles.

In 2012, DPS Opinions issued including the following:

1. Opinion Regarding Syariah Mortgage using Murabahah Agreement and Gold Ownership Product with Murabahah Agreement.
2. Reviews of Mortgage Partnership Documents between UUS Danamon and Mortgage Division;

3. Opini atas Program Kepemilikan Emas;
4. Permohonan Opini DPS atas Produk Pembiayaan Rekening Koran Syariah (PRKS);
5. Permohonan Opini DPS atas Produk "Tabungan Bisa Haji iB";
6. Permohonan Opini DPS atas Produk "Tabungan Bisa Pendidikan iB";
7. Permohonan Opini DPS atas Produk "Tabungan Bisa Umrah iB";
8. Permohonan Opini Pengakuan Keuntungan Bank (*Margin*) Dengan Menggunakan Sistem Anuitas Pada Transaksi Pembiayaan *Murabahah*;
9. Review atas Dimuatnya Website Danamon;
10. Permohonan Opini ke-2 atas Rencana Kerjasama Pembiayaan Kepemilikan Mobil/Motor antara UUS Danamon dengan Adira Dinamika Finance Syariah.

2.6. PEDOMAN DAN TATA TERTIB KERJA DEWAN PENGAWAS SYARIAH

Di tahun 2012 tidak ada pembaruan atas Pedoman dan Tata Tertib Kerja Dewan Pengawas Syariah yang dibuat tanggal 11 November 2011. Namun UUS Danamon selalu akan menyesuaikan Pedoman dan Tata Tertib Kerja Dewan Pengawas Syariah tersebut dengan ketentuan yang berlaku.

2.7. REMUNERASI DEWAN PENGAWAS SYARIAH

Remunerasi dan fasilitas lainnya bagi anggota Dewan Pengawas Syariah UUS Danamon diusulkan oleh Komite Remunerasi dan Nominasi Danamon serta ditetapkan dalam Rapat Umum Pemegang Saham Danamon.

Jumlah remunerasi dan fasilitas lainnya selama periode tahun 2012 adalah sebagai berikut :

Jumlah Remunerasi dan Fasilitas lainnya Remuneration and Other Benefits	Jumlah Diterima dalam 1 Tahun (bersih) Amount of Remuneration in 1 Year (netto)	
	Orang / Person	Rupiah
1. Remunerasi / Remuneration	3	563.242.131
2. Fasilitas Lainnya / Other Benefits	3	Program Asuransi Kesehatan (beserta keluarga) Health Insurance Program (including family)

3. Opinions for Gold Ownership Program;
4. Appeal for DPS Opinion on Syariah Current Account Financing Product (PRKS);
5. Appeal for DPS Opinion on "Tabungan Bisa Haji iB" Product;
6. Appeal for DPS Opinion on "Tabungan Bisa Pendidikan iB" Product;
7. Appeal for DPS Opinion on "Tabungan Bisa Umrah iB" Product;
8. Appeal for Opinion regarding Bank's Margin Recognition Using Annuity Method for Murabahah Financing Transactions;
9. Review regarding Danamon Website;
10. Second Appeal for Opinion regarding Partnership Plan for Car/Motorcycle Financing between UUS Danamon and Adira Dinamika Finance Syariah.

2.6 CHARTER OF THE SYARIAH SUPERVISORY BOARD

There has been no changes/revisions on the DPS Charter, which was composed on 11 November 2011. However, UUS Danamon will continuously align the DPS Charter with prevailing stipulations.

2.7 REMUNERATION OF THE SYARIAH SUPERVISORY BOARD

The remuneration and other benefits for members of the Syariah Supervisory Board of UUS Danamon are proposed by the Bank's Remuneration and Nomination Committee and ratified in Danamon's General Meeting of Shareholders.

The amount of remuneration and other benefits in 2012 are as follows:

TATA KELOLA PERUSAHAAN PERBANKAN SYARIAH

Corporate Governance on Syariah Banking

Jumlah Remunerasi*) per orang dalam 1 tahun Amount of Remuneration per person per year *)	Jumlah Dewan Pengawas Syariah Number of Members of Sharia Supervisory Board
Di atas Rp 2 miliar Above Rp 2 billion	-
Di antara Rp 1 miliar s.d. Rp 2 miliar Between Rp 1 billion to Rp 2 billion	-
Di atas Rp 500 juta s.d. Rp 1 miliar Above Rp 500 million to Rp 1 billion	-
Di bawah Rp 500 juta Below Rp 500 million	3

3. DAFTAR KONSULTAN DAN PENASIHAT

Selama tahun 2012, UUS Danamon tidak menggunakan konsultan dalam menjalankan kegiatan usahanya.

4. PENYIMPANGAN INTERNAL

Pada tahun 2012 tidak terdapat Internal Fraud yang dilakukan oleh Direksi, pegawai tetap dan pegawai tidak tetap pada UUS Danamon yang mempengaruhi kondisi UUS Danamon secara signifikan.

Penerapan kebijakan anti fraud dan *whistleblower* pada seluruh unit kerja Danamon termasuk UUS Danamon diharapkan dapat meminimalisir terjadinya fraud. Sosialisasi mengenai kebijakan anti fraud dan *whistleblower* ini dilakukan secara berkelanjutan dengan pengiriman *email blast* kepada seluruh karyawan Danamon, penyempurnaan prosedur kontrol dan peningkatan pengawasan internal.

Whistleblower adalah jalur komunikasi yang memungkinkan nasabah, vendor, agensi pihak ketiga, karyawan dan pihak-pihak lainnya untuk melaporkan kejadian-kejadian yang berhubungan dengan tindakan fraud, kriminal, penyalahgunaan wewenang, menerima imbalan, pelanggaran ketentuan perusahaan dan hal-hal lain yang melibatkan karyawan Danamon dan/atau pihak-pihak yang mempunyai hubungan dengan Danamon.

Jalur komunikasi ini bertujuan agar nasabah dapat melaporkan sesuatu yang terjadi tanpa rasa khawatir atau takut serta dijamin kerahasiaannya. *Whistleblower* ini adalah upaya Danamon untuk selalu menerapkan manajemen risiko yang transparan, tata kelola perusahaan yang baik serta perlindungan terhadap nasabah.

Rincian penyimpangan internal pada Unit Usaha Syariah Danamon selama 2012 tersaji pada Tabel berikut ini :

3. CONSULTANT AND ADVISOR LIST

In 2012, UUS Danamon did not utilize service from consultants for its business implementation.

4. INTERNAL FRAUD

In 2012, there were no internal fraud cases committed by the Director, permanent employee and/or contractual employees of UUS Danamon that significantly affected UUS Danamon.

Anti fraud and whistleblower policy implementation applied at all of Danamon's working units, including USS Danamon, is expected to minimize fraud. Socialization regarding anti fraud and whistleblower policy is conducted on an ongoing basis, among others by sending e-mail blast to all Danamon's employees, refinement of control procedure, and improvement of internal control.

Whistleblower is communication channel for customers, vendors, third party agencies, employees, and other parties, to report incidents that potentially pertain to fraud, criminal acts, abuse of authority, graft, or violations of Danamon's regulations and code of conducts, which involve Danamon's employees or other parties related to Danamon.

The dedicated platform aims to encourage customers to report an incident without fear, as his/her confidentiality is ensured. Whistleblower is Danamon's effort to apply transparent risk management, good corporate governance, and customer protection.

Details of internal fraud cases in UUS Danamon during 2012 is as follows.

Internal Fraud dalam 1 tahun Internal Fraud Cases in 1 Year	Jumlah kasus yang dilakukan oleh / Number of Cases Involving					
	Direksi / BoD		Karyawan Tetap / Permanent Employee		Karyawan Kontrak / Contract Employee	
	2011	2012	2011	2012	2011	2012
Total internal fraud / Total Internal Fraud	Nihil / Nil	Nihil / Nil	Nihil / Nil	Nihil / Nil	Nihil / Nil	Nihil / Nil
Telah diselesaikan / Resolved	Nihil / Nil	Nihil / Nil	Nihil / Nil	Nihil / Nil	Nihil / Nil	Nihil / Nil
Dalam proses penyelesaian di internal UUS / UUS Internal Process	Nihil / Nil	Nihil / Nil	Nihil / Nil	Nihil / Nil	Nihil / Nil	Nihil / Nil
Belum diupayakan penyelesaiannya / Pending Process	Nihil / Nil	Nihil / Nil	Nihil / Nil	Nihil / Nil	Nihil / Nil	Nihil / Nil
Telah ditindaklanjuti melalui proses hukum / Follow-Up with Legal Actions	Nihil / Nil	Nihil / Nil	Nihil / Nil	Nihil / Nil	Nihil / Nil	Nihil / Nil

5. PERMASALAHAN HUKUM

Tidak ada permasalahan hukum, baik perdata maupun pidana yang dihadapi UUS Danamon selama tahun 2012

5. LEGAL CASES

There were no civil or criminal cases involving UUS Danamon in 2012.

Permasalahan Hukum Legal Cases	Jumlah Total	
	Perdata Civil	Pidana Criminal
Telah diselesaikan (telah mempunyai kekuatan hukum yang tetap) Resolved (Has binding legal power)	Nihil / Nil	Nihil / Nil
Dalam proses penyelesaian In the process of settlement	Nihil / Nil	Nihil / Nil
Total	Nihil / Nil	Nihil / Nil

6. AKTIVITAS UUS DANAMON

a. Penyaluran Dana Untuk Kegiatan Sosial

Selain menjalankan fungsi sebagai lembaga intermediasi perbankan, UUS Danamon sesuai yang diamanahkan dalam UU nomor 21 tahun 2008 tentang Perbankan Syariah Bab II tentang Azas, Tujuan dan Fungsi, Bank juga menjalankan fungsi sosial sebagaimana yang tercantum dalam Pasal 4 ayat 2 yang berbunyi : "Bank Syariah dan Unit Usaha Syariah dapat menjalankan fungsi sosial dalam bentuk Baitul Maal, yaitu menerima dana dalam bentuk zakat, sedekah, infak dan hibah atau dana sosial lainnya serta menyalurkannya kepada organisasi pengelola zakat.

6. ACTIVITY OF UUS DANAMON

a. Donation for Social Activities

Aside from implementing its function as intermediary institution, UUS Danamon also implements its social function as stipulated in Law Number 21 year 2008 concerning Syariah Banking. In Chapter II regarding Principle, Objective, and Function, Article 4 Paragraph 2 states: "Syariah Bank and UUS may conduct social functions in the form of Baitul Maal institution, receiving fund from "zakat", "infaq", "shodaqoh", grant, or other social funds and distribute the fund to "zakat" managing organization.

TATA KELOLA PERUSAHAAN PERBANKAN SYARIAH

Corporate Governance on Syariah Banking

“UUS Danamon Berbagi” adalah salah satu program dari UUS Danamon untuk berbagi dalam aktivitas sosial. Kegiatan ini dimulai dari pengumpulan zakat, infak, sedekah yang bekerjasama dengan lembaga-lembaga resmi terpercaya, antara lain Dompet Dhuafa, PKPU, BAZNAS dan Al Azhar dengan medianya adalah ATM Danamon yang tersebar di seluruh Indonesia. Selain memfasilitasi penyaluran dana zakat, infak dan sedekah seperti tersebut di atas, UUS Danamon pun menyalurkan dana untuk kegiatan sosial.

Berikut adalah tabel Penyaluran Dana Qardhul Hasan UUS Danamon selama tahun 2012

“UUS Danamon Berbagi” is one of UUS Danamon's programs contributing to social activities. The activities include zakat, infaq, and shodaqoh gathering in collaboration with official and renowned institutions, among others are Dompet Dhuafa, PKBU, BAZNAS, and Al Azhar, and supported by Danamon's wide ATM network throughout the nation. Aside from facilitating zakat, infaq, and shodaqoh disbursement as mentioned above, UUS Danamon also donated to social programs.

Details of UUS Danamon Qardhul Hasan fund disbursement in 2012 are as follows.

No	Tanggal / Date	KCS/KCPS	Perihal / Activity	Nominal (dalam Rp) / Amount (in Rp)
1	12 April 2012	Solo	Bantuan biaya pendidikan dan alat sekolah, penerima beasiswa terdiri dari 200 siswa yatim dan dhuafa (Yayasan Lazis al Ihsan) Education donation and school equipment charity; scholarship beneficiaries consist of 200 underprivileged students (Lazis al Ihsan Foundation)	5,000,000
2	26 Juni 2012 / 26 June 2012	Surabaya	Khitanan gratis bagi 250 anak dari keluarga kurang mampu (diadakan oleh BPRS Sumekar & LMI) Circumsision for 250 underprivileged children (held by BPRS Sumekar & LMI)	5,000,000
3	26 Juni 2012 / 26 June 2012	Kantor Pusat (KP)	Bantuan dana sosial kepada mahasiswa STIKES Muhammadiyah Kudus Charity to students of STIKES Muhammadiyah Kudus	25,000,000
4	12 Juni 2012 / 12 June 2012	Solo	Bantuan penyediaan tempat pendidikan yang layak bagi panti asuhan Adh Dhuha Putri, Sukoharjo Donation for study area in Adh Dhuha Putri orphanage, Sukoharjo	5,000,000
5	4 Juli 2012 / 4 July 2012	Ciracas	Pembangunan Pondok Pesantren Majelis Ilmu Islam Al Ikhlas, Bekasi Construction of Pondok Pesantren (Islamic Boarding School) Majelis Ilmu Islam Al Ikhlas, Bekasi	5,000,000
6	18 Juli 2012 / 18 July 2012	Surabaya	Pemberian beasiswa anak berprestasi Koperasi Pegawai Pelindo III, Surabaya Scholarship to students of Pelindo III Employee Cooperative, Surabaya	3,000,000

No	Tanggal / Date	KCS/KCPS	Perihal / Activity	Nominal (dalam Rp) / Amount (in Rp)
7	25 Juli 2012 / 25 July 2012	KP	Bantuan penyelesaian pembangunan Lt.3 Yayasan Barokah (drs. Zulkarnain) Donation for the construction of Yayasan Barokah 3 rd floor building (drs. Zulkarnain)	19,000,000
8	30 Juli 2012 / 30 July 2012	KP	Santunan untuk Panti Asuhan Al Muhajirin Rp 5.000.000 & Al Amanah Rp 7.500.000 (Kegiatan Rohis MBD) Charity for Al Muhajirin orphanage amounting to Rp 5,000,000 and Al Amanah amounting to Rp 7,500,000 (MBD charity program)	12,500,000
9	23 Juli 2012 / 23 July 2012	Solo	Pembinaan remaja dan beasiswa anak yatim & dhuafa yayasan Al Kahfi, Surakarta Mentoring for teen and scholarship for orphans & underprivileged students of Yayasan Al Kahfi, Surakarta	5,000,000
10	27 Juli 2012 / 27 July 2012	SES Malang	Bantuan pembelian 28 unit meja tulis Yayasan Al Kahfi, Malang Donation for the purchase of 28 desks for Yayasan Al Kahfi, Malang	840,000
11	17 Sept 2012 / 17 September 2012	Bandung	Pengadaan Mobil Layanan Antar Jemput Jenazah PKPU-BDS-PT VSI Funeral car service PKPU-BDS-PT VSI	110,000,000
12	11 Des 2012 / 11 December 2012	KP	Bazar BI dalam bentuk sunatan massal, pengobatan gratis & sumbangan hafiz BI Bazaar with activities such as circumcision, free medical service, and hafiz charity.	10,000,000
TOTAL				205,340,000

Selain penyaluran dana sosial sesuai tabel di atas, maka terdapat beberapa aktivitas sosial lain yang dilakukan oleh UUS Danamon dalam rangka sosialisasi dan memberikan layanan kepada masyarakat sekitar yaitu dengan :

- Mengadakan acara sunatan massal di sekitar lingkungan KCS Ciracas yang diikuti oleh kurang lebih 37 anak;
- Melakukan kegiatan kepedulian lingkungan dengan tema “Danamon Syariah Go Green” dengan melakukan aksi tanam pohon di lingkungan KCS Ciracas yang bekerjasama dengan Danamon Peduli.

In addition the above social activities, UUS Danamon was also involved in community-based activities:

- Held circumcision service for community surrounding KCS Ciracas, with a total of 37 participants
- Held “Danamon Syariah Go Green” in KCS Ciracas, in collaboration with Yayasan Danamon Peduli.

TATA KELOLA PERUSAHAAN PERBANKAN SYARIAH

Corporate Governance on Syariah Banking

b. Prestasi UUS Danamon

UUS Danamon di tahun 2012 ini mengukir prestasi dengan menerima penghargaan terbaik dari Infobank Digital Brand Award of the Year 2012 untuk katagori :

Unit Usaha Syariah : Peringkat 2
Tabungan Unit Usaha Syariah : Peringkat 2

b. Achievements of UUS Danamon

In 2012, UUS Danamon received award from Infobank Digital Brand Award of the Year 2012, for the following categories:

Syariah Business Unit : Second Place
Syariah Business Unit Savings Program: Second Place

The infographic is a news flash from Danamon. It highlights four awards won by UUS Danamon in the Infobank Digital Brand Award of the Year 2012. The awards are:

- Peringkat 1 Kategori Kartu Kredit
- Peringkat 2 Kategori Tabungan Unit Usaha Syariah
- Peringkat 2 Kategori Unit Usaha Syariah
- Peringkat 2 Kategori Perusahaan Pembiayaan

Three photographs show the award ceremony: 1. Hartaty Makmur receiving the award for Kartu Kredit; 2. Rony Tedja Sukmana receiving the award for Unit Usaha Syariah; 3. Fajar Wahyudi receiving the award for Tabungan Unit Usaha Syariah.

Penghargaan diterima pada tanggal 29 Januari 2013 oleh :

- Hartaty Makmur mewakili divisi Card Business Danamon menerima penghargaan untuk kategori Kartu Kredit.
- Rony Tedja Sukmana mewakili Danamon Syariah menerima penghargaan untuk kategori Unit Usaha Syariah.
- Fajar Wahyudi mewakili Danamon Syariah menerima penghargaan untuk kategori Tabungan Unit Usaha Syariah.

Semoga penghargaan ini semakin memacu kita semua untuk semangat bekerja memberikan yang terbaik kepada perusahaan.

Selamat Danamoners!

Public Affairs Division Untuk Anda, Bisa

7. PENDAPATAN NON HALAL DAN PENGGUNAANNYA

Untuk periode tahun 2012 tidak ada pendapatan non halal pada UUS Danamon

7. NON HALAL EARNINGS AND USAGE

In 2012, there were no non-halal earnings generated by UUS Danamon.

8. HASIL SELF ASSESSMENT GCG UUS BANK DANAMON 2012

8. HASIL SELF ASSESSMENT GCG UUS BANK DANAMON 2012

No.	Faktor Factor	Peringkat (a) Rank	Bobot (b) Weight	Nilai (a) X (b) Score	Predikat Rating	Keterangan Description
1	Pelaksanaan tugas dan tanggung jawab Direktur UUS Responsibilities of Syariah Business Unit's Director	1	35 %	0.35	Sangat Baik Very Good	<ul style="list-style-type: none"> Direktur UUS Danamon lulus <i>fit & proper test</i> BI, independen, tidak memiliki benturan kepentingan & penunjukannya telah dilaporkan ke BI Direktur UUS Danamon bertanggung jawab dalam pengeloaan UUS Danamon, menindaklanjuti rekomendasi DPS & menyediaan data untuk pengawasan DPS. UUS Danamon Director has passed Bank Indonesia's fit and proper test; is independent and has no conflict of interest; his appointment has been reported to Bank Indonesia UUS Danamon Director is responsible for managing the UUS Danamon, following up recommendation from DPS and providing data for DPS supervision.
2	Pelaksanaan tugas dan tanggung jawab Dewan Pengawas Syariah (DPS) Implementation of Duties and Responsibilities of Syariah Supervisory Board (DPS)	1	20%	0.20	Sangat Baik Very Good	<ul style="list-style-type: none"> Anggota DPS 3 orang, memiliki integritas, kompetensi dan reputasi keuangan yang memadai, diangkat melalui RUPS berdasarkan rekomendasi Komite Remunerasi & Nominasi serta rekomendasi Dewan Syariah Nasional - Majelis Ulama Indonesia dengan masa jabatan tidak melebihi Direksi/ Dewan Komisaris. Rangkap jabatan anggota DPS telah sesuai ketentuan BI DPS has 3 members who each possesses integrity, competence and sufficient financial reputation, and are appointed through the General Meeting of Shareholders based on the recommendation of Remuneration and Nomination Committee as well as National Syariah Board - Indonesian Council of Ulama. Appointment period shall not exceed that of the BoD/BoC. Concurrent positions of DPS members have complied with BI Regulation

TATA KELOLA PERUSAHAAN PERBANKAN SYARIAH

Corporate Governance on Syariah Banking

No.	Faktor Factor	Peringkat (a) Rank	Bobot (b) Weight	Nilai (a) X (b) Score	Predikat Rating	Keterangan Description
2	Pelaksanaan tugas dan tanggung jawab Dewan Pengawas Syariah (DPS)					<p>DPS telah menilai dan memastikan pemenuhan prinsip syariah atas produk dan pedoman operasional UUS Danamon serta menyampaikan laporan pengawasan sesuai ketentuan BI</p> <p>DPS melakukan rapat 14 kali selama 2012. Keputusan rapat berdasarkan musyawarah mufakat, didokumentasikan dengan baik serta disampaikan sebagai rekomendasi untuk ditindaklanjuti manajemen UUS Danamon</p> <p>Rangkap jabatan sebagai anggota DPS pada lembaga keuangan syariah lain serta remunerasi/fasilitas lain DPS telah dilaporkan pada Laporan Pelaksanaan GCG. Anggota DPS tidak merangkap jabatan sebagai konsultan di seluruh BUS/UUS Danamon. Sesuai Tata Tertib Kerja DPS, anggota DPS tidak memanfaatkan UUS Danamon untuk kepentingan pribadi</p> <p>DPS has reviewed and ensured the fulfillment of syariah principles in UUS Danamon products and operations, and has submitted supervisory report as stipulated by Bank Indonesia</p> <p>The Syariah Supervisory Board held 14 meetings in 2012. Decisions were taken based upon consensus, documented and distributed to the management UUS Danamon for implementation.</p> <p>Concurrent positions as members of DPS in other syariah financial institutions and remuneration / other facilities of DPS have been reported in the GCG Implementation Report. DPS members do not have concurrent positions as consultants in Syariah Commercial Banks/ Syariah Business Units of Danamon. In accordance to DPS Charter, members of DPS do not take personal gains from UUS Danamon.</p>

No.	Faktor Factor	Peringkat (a) Rank	Bobot (b) Weight	Nilai (a) X (b) Score	Predikat Rating	Keterangan Description
3	Pelaksanaan prinsip syariah dalam kegiatan penghimpunan dana dan penyaluran dana serta pelayanan jasa	2	10%	0.20	Baik	<ul style="list-style-type: none"> Setiap produk yang akan dikeluarkan oleh UUS Danamon di-review oleh Divisi Syariah Assurance dan dimintakan opini DPS untuk memastikan kesesuaian produk tersebut dengan Fatwa DSN-MUI. UUS Danamon berupaya agar pelaksanaan produk penghimpunan dana, penyaluran dana dan jasa sesuai dengan Fatwa DSN-MUI dan ketentuan Bank Indonesia, antara lain dengan melakukan review berkala atas kebijakan produk dan melakukan proses audit internal Penyelesaian sengketa antara UUS Danamon dengan nasabah dapat diselesaikan secara baik melalui musyawarah mufakat tanpa perlu menempuh jalur hukum
	Implementation of syariah principles in funding, financing and service providing activities				Good	<ul style="list-style-type: none"> Any product to be issued by the UUS Danamon is reviewed by the Syariah Assurance Division and DPS to ensure compliance with fatwas issued by DSN-MUI. UUS Danamon strives to ensure that the implementation of its funding and financing products and services are in accordance with DSN-MUI Fatwa and Bank Indonesia, among others by conducting periodic review on product policies and by performing internal audit process. Disputes between UUS Danamon and its customers have been resolved without legal actions

TATA KELOLA PERUSAHAAN PERBANKAN SYARIAH

Corporate Governance on Syariah Banking

No.	Faktor Factor	Peringkat (a) Rank	Bobot (b) Weight	Nilai (a) X (b) Score	Predikat Rating	Keterangan Description
4	Penyaluran dana kepada nasabah pembiayaan inti dan penyimpanan dana oleh deposan inti Financing to core customers and deposits from core customers	2	10%	0.20	Baik	<ul style="list-style-type: none"> UUS Danamon telah menerapkan prinsip kehati-hatian dalam memberikan penyediaan dana, khususnya kepada Nasabah Inti dengan senantiasa mengacu pada ketentuan BI UUS Danamon tidak memberikan perlakuan khusus bagi Nasabah Pembiayaan Inti dan Deposan Inti sehingga perlakuan kepada nasabah inti mengikuti kebijakan umum UUS Danamon Produk Program penyediaan dana UUS Danamon telah dikaji ulang secara periodik minimal 1 (satu) kali dalam 1 (satu) tahun Daftar rincian Nasabah Pembiayaan Inti dan Nasabah Deposan Inti telah disampaikan ke BI sesuai ketentuan yang berlaku
					Good	<ul style="list-style-type: none"> UUS Danamon has applied prudence in delivering the provision of funds, especially to the Core Customers, and consistently adheres to prevailing BI Regulation UUS Danamon did not provide special privileges to the Core Financing and Funding Customers. Treatments to the Core Customers are in accordance with the general policies of UUS Danamon. Financing products of UUS Danamon have been periodically reviewed at least once every year. Detailed list of Financing and Funding Core Customers have been submitted to BI in accordance with the prevailing regulations.

No.	Faktor Factor	Peringkat (a) Rank	Bobot (b) Weight	Nilai (a) X (b) Score	Predikat Rating	Keterangan Description
5	Transparansi kondisi keuangan dan non keuangan, laporan pelaksanaan GCG dan pelaporan internal	1	25%	0.25	Sangat Baik	<p>UUS Danamon telah menyusun Laporan Keuangan Publikasi Triwulan dan mengumumkannya pada surat kabar nasional sesuai ketentuan BI.</p> <p>UUS Danamon telah menyampaikan sasaran, strategi dan kebijakan pengembangan UUS Danamon dalam RBB dan menyampaikan informasi perkembangan usaha syariah dalam Laporan Realisasi RBB serta Laporan Tahunan Bank</p> <p>UUS Danamon telah melakukan Self Assessment GCG, membuat Laporan Pelaksanaan GCG serta melakukan perbaikan pelaksanaan GCG sesuai saran perbaikan dari BI.</p> <p>UUS Danamon memiliki pelaporan internal yang baik dan mampu menyajikan data/informasi dari core system maupun <i>supporting system</i>. Sistem pelaporan didukung oleh sumber daya manusia yang memiliki pelatihan dan pengalaman serta IT security system yang memadai sesuai prosedur IT Security Danamon</p>
	Transparency of Financial and Non Financial Condition, GCG Implementation Report and Internal Report				Very Good	<p>UUS Danamon has composed its Quarterly Financial Report and published the report in national newspaper as per BI regulation.</p> <p>UUS Danamon has submitted its planning of goals, strategy, and development policies of UUS Danamon in the RBB Report. The development of UUS Danamon is also presented in RBB Realization Report and the Bank's Annual Report.</p> <p>UUS Danamon has conducted GCG Self Assessment, prepared GCG Implementation Report and performed corrective actions pertaining to GCG implementation as per BI's recommendations.</p> <p>UUS Danamon has good internal reporting and is capable of presenting data / information from its core and supporting systems. The reporting system is supported by adept and experienced staff, as well as sufficient IT security system, according to the IT Security procedures of Danamon.</p>
	Nilai Komposit Composite Score		100.%	1.20	Sangat Baik Very Good	

Predikat/Rank: Sangat Baik / Very Good

Berdasarkan hasil *Self Assessment* tersebut di atas, dapat disimpulkan bahwa UUS Danamon telah meraih peringkat **Sangat Baik**.

Pelaksanaan prinsip GCG pada UUS Danamon yang telah diterapkan selama ini akan dipertahankan dan selalu diupayakan untuk terus menerus dilakukan perbaikan. Direktur UUS senantiasa melakukan upaya peningkatan kinerja UUS termasuk kualitas pelaksanaan GCG dan senantiasa melakukan supervisi atas penerapan manajemen risiko secara terkonsolidasi untuk mengelola risiko-risiko yang meliputi risiko pembiayaan, risiko operasional, risiko pasar, risiko likuiditas, risiko hukum, risiko kepatuhan, risiko strategis, risiko reputasi, risiko imbal hasil dan risiko investasi.

Selain itu kepatuhan Direktur UUS dan anggota DPS atas peraturan Bank Indonesia tentang ketentuan rangkap jabatan tidak memiliki benturan kepentingan serta tidak memanfaatkan Unit Usaha Syariah untuk kepentingan pribadi, Direktur UUS atau Dewan Pengawas Syariah senantiasa terus dilaksanakan secara konsisten.

Seperti tahun-tahun sebelumnya, selama tahun 2012 UUS Danamon telah memberlakukan prinsip kehati-hatian dalam penyaluran dana kepada nasabah inti serta memberlakukan kebijakan dan prosedur yang sama untuk seluruh nasabah.

Transparansi juga telah dan akan terus diterapkan melalui penyajian laporan keuangan publikasi triwulan, *self assessment* pelaksanaan Good Corporate Governance, dan laporan pelaksanaan Good Corporate Governance sesuai ketentuan yang berlaku. Dengan penerapan prinsip Good Corporate Governance sejak tahun 2010 sampai tahun 2012 tidak tercatat adanya fraud yang signifikan, tidak adanya permasalahan hukum dan terselesaikannya sengketa UUS Danamon dengan nasabah melalui musyawarah mufakat.

Based on the above Self Assessment result, UUS Danamon has achieved **Very Good** standard.

UUS Danamon shall maintain its GGC implementation, and will perform improvements continuously. UUS Director is committed to sustainable enhancement of UUS performance, including the quality of GCG enactment. UUS Director shall also continues his supervision over consolidated risk management practices, in order to manage business risks that consist of financing, operational, market, liquidity, legal, compliance, strategic, reputation, return, and investment risks.

Further, the compliance of UUS Director and DPS members to Bank Indonesia regulation concerning dual positions, void of conflict of interest, and prohibition to taking personal gains from Syariah Business Unit, shall be consistently enforced.

As with previous years, in 2012 UUS Danamon has applied prudence in fund distbursement to core customers. Prudence principle is also applied to policies and procedures concerning all of its customers.

Transparency will continue to be robustly applied. Quarterly financial report, self-assessment of good corporate governance implementation, and report good corporate governance implementation will be published as per prevailing regulations. With the implementation of good corporate governance, since 2010 to 2012, UUS Danamon does not experience significant fraud, or legal cases, while disputes between UUS Danamon and customers were settled amicably.

Dengan dukungan dari Danamon yang memiliki infrastruktur yang kuat, jaringan layanan yang luas, brand awareness yang baik, akan memberikan dampak positif bagi UUS Danamon untuk berkompetisi di industri perbankan Syariah, dengan tetap mengedepankan prinsip syariah dan prinsip GCG melalui optimalisasi kinerja DPS dalam pengawasan pelaksanaan prinsip syariah, peningkatan efektifitas komunikasi antara DPS dengan Direktur UUS, peningkatan fungsi kepatuhan, manajemen risiko dan audit internal, serta kualitas sistem informal manajemen dan pelaporan internal.

Backed by solid infrastructure and wide network presence, as well as strong brand awareness of Danamon, UUS Danamon continues to play its role in the syariah banking industry. Syariah and GCG principles shall be upheld, and DPS performance will be optimized in terms of monitoring the implementation of syariah principles. Effectiveness of communication between DPS and UUS Director will be enhanced, while compliance function, risk management, internal audit, and quality of management information system as well as internal reporting will be improved.

Unit Usaha Syariah PT Bank Danamon Indonesia Tbk



Herry Hykmanto

Direktur Syariah Syariah Director

REFERENSI BAPEPAM-LK TAHUN 2012

Bapepam-LK References

Bapepam-LK mewajibkan perusahaan untuk menyampaikan informasi yang setara kepada otoritas pasar modal dan bursa efek, seperti ditetapkan dalam Peraturan Bapepam-LK Nomor X.K.7. Bagian ini memberikan referensi untuk Peraturan Bapepam-LK Nomor X.K.6 untuk menunjukkan kepatuhan terhadap persyaratan-persyaratan yang ada: Referensi untuk Peraturan Bapepam-LK No. X.K.6

No.	Hal-Hal Yang Diwajibkan Required Item	Informasi Dapat Ditemukan Pada Section Where Information Can Be Found	Halaman Page
IKHTISAR DATA KEUANGAN PENTING / SUBSTANTIAL FINANCIAL HIGHLIGHTS			
1	Informasi hasil usaha perusahaan dalam bentuk perbandingan selama 5 (lima) tahun buku atau sejak memulai usahanya jika perusahaan tersebut menjalankan kegiatan usahanya selama kurang dari 5 (lima) tahun Information of the Company's business results in comparison for 5 (five) fiscal years or since the establishment of the Company and if the Company runs its business activities less than 5 (five) years	KINERJA 2012 2012 PERFORMANCE IKHTISAR KEUANGAN FINANCIAL HIGHLIGHTS	8 10
2	Informasi posisi keuangan perusahaan dalam bentuk perbandingan selama 5 (lima) tahun buku atau sejak memulai usahanya jika perusahaan tersebut menjalankan kegiatan usahanya selama kurang dari 5 (lima) tahun Information on the Company's financial positions in comparison for 5 (five) fiscal years or since the establishment of the Company and if the Company runs its business activities less than 5 (five) years	IKHTISAR KEUANGAN Financial Highlights	10
3	Rasio keuangan dalam bentuk perbandingan selama 5 (lima) tahun buku atau sejak memulai usahanya jika perusahaan tersebut menjalankan kegiatan usahanya selama kurang dari 5 (lima) tahun Financial ratio in comparison for 5 (five) years or since the establishment of the Company and if the Company runs its business activities less than 5 (five) years Information includes 5 (five) financial ratio in general and relevant to the company industry	RASIO KEUANGAN Financial RATIO	10
4	Informasi harga saham dalam bentuk tabel dan grafik. Stock information in tables and graphics format	IKHTISAR SAHAM STOCK HIGHLIGHTS	16
5	Informasi mengenai obligasi, sukuk atau obligasi konvertibel yang masih beredar dalam 2 (dua) tahun buku terakhir Information on bonds, sukuk or convertible bonds in 2 (two) years duration in latest fiscal book	IKHTISAR SAHAM DAN OBLIGASI STOCK AND BONDS HIGHLIGHTS	16
LAPORAN DEWAN KOMISARIS DAN DIREKSI / REPORT OF THE BOARD OF COMMISSIONERS AND DIRECTORS			
1	Laporan Dewan Komisaris Report from the Board of Commissioners	LAPORAN DEWAN KOMISARIS REPORT FROM THE BOARD OF COMMISSIONERS	30
2	Laporan Direksi Board of Directors' Report	LAPORAN DIREKSI BOARD OF DIRECTORS' REPORT	42
3	Tanda tangan anggota Direksi dan anggota Dewan Komisaris Board of Directors and Board of Commissioners Signature	PERNYATAAN PERTANGGUNGJAWABAN LAPORAN TAHUNAN 2012 MANAGEMENT RESPONSIBILITY OF 2012 ANNUAL REPORT	62
PROFIL PERUSAHAAN / COMPANY PROFILE			
1	Nama dan alamat lengkap perusahaan Name and complete address of the company	DATA PERUSAHAAN COMPANY DATA	69
2	Riwayat singkat perusahaan The company brief history	DATA PERUSAHAAN COMPANY DATA RIWAYAT SINGKAT HISTORY IN BRIEF SEKILAS Danamon Danamon AT A GLANCE	69 98 66

Bapepam-LK requires us to deliver similar information to both capital market regulators and stock exchanges, as stipulated in Bapepam-LK Rule X.K.7. This section provides cross reference to Bapepam-LK Rule X.K.6 to show compliance to such requirements: Cross Reference to Bapepam-LK Rule X.K.6

No.	Hal-Hal Yang Diwajibkan Required Item	Informasi Dapat Ditemukan Pada Section Where Information Can Be Found	Halaman Page
3	Bidang usaha Business activity	KEGIATAN USAHA BUSINESS ACTIVITIES STRUKTUR SEGMENT USAHA STRUCTURE OF BUSINESS SEGMENT TINJAUAN USAHA BUSINESS REVIEW	89 129 130
4	Struktur organisasi Organization structure	STRUKTUR ORGANISASI ORGANIZATION STRUCTURE	70
5	Visi dan misi perusahaan Vision and mission of the company	VISI, MISI & NILAI VISION, MISSION & VALUES	74
6	Identitas dan riwayat hidup singkat anggota Dewan Komisaris The Board of Commissioners' identity and resume	PROFIL DEWAN KOMISARIS PROFILE OF THE BOARD OF COMMISSIONERS	76
7	Identitas dan riwayat hidup singkat anggota Direksi The Board of Directors' identity and resume	PROFIL DIREKSI PROFILE OF THE BOARD OF DIRECTORS	80
8	Jumlah karyawan (komparatif 2 tahun) dan deskripsi pengembangan kompetensinya (misal: aspek pendidikan dan pelatihan karyawan) Total numbers of employee (2 years comparison) and description of competence development (i.e.: education aspects and employees training)	PENGEMBANGAN SUMBER DAYA MANUSIA HUMAN RESOURCES DEVELOPMENT	88
9	Komposisi pemegang saham Shareholders composition	INFORMASI BAGI PEMEGANG SAHAM INFORMATION TO SHAREHOLDERS	92
10	Daftar entitas anak dan/atau entitas asosiasi List of subsidiary and/or association	KEGIATAN USAHA BUSINESS ACTIVITIES DIVISI OPERASI & CABANG OPERATION DIVISIONS & BRANCHES	89 112
11	Kronologis pencatatan saham Shares listing chronology	INFORMASI BAGI PEMEGANG SAHAM INFORMATION TO SHAREHOLDERS RIWAYAT PENCATATAN SAHAM PERSEROAN SHARE LISTING	92 93
12	Kronologis pencatatan Efek lainnya Chronology of Other Listing	–	–
13	Nama dan alamat lembaga dan/atau profesi penunjang pasar modal Name and address of institution and/or supporting profession of capital market	LEMBAGA DAN PROFESI PENUNJANG PASAR MODAL COMPANY AND CAPITAL MARKET INSTITUTIONS	95
14	Penghargaan dan atau sertifikasi yang diterima perusahaan baik yang berskala nasional maupun internasional Awards and or certifications received by the company, both national and international	SERTIFIKASI DAN PENGHARGAAN CERTIFICATES AND AWARDS	96
15	Nama dan alamat entitas anak dan atau kantor cabang atau kantor perwakilan (jika ada) Name and address of subsidiary and or branches or representative office (if any)	DIVISI OPERASI & CABANG OPERATION DIVISIONS & BRANCHES	112
ANALISA DAN PEMBAHASAN MANAJAMEN ATAS KINERJA PERUSAHAAN MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS ON THE COMPANY PERFORMANCE			
1	Tinjauan operasi per segmen usaha Operation Review per business segment	TINJAUAN OPERASI PER SEGMENT USAHA OPERATIONAL REVIEW BY BUSINESS SEGMENT	281
2	Uraian atas kinerja keuangan perusahaan The company financial performance analysis	KINERJA KEUANGAN FINANCIAL PERFORMANCE	293
3	Bahasan dan analisis tentang kemampuan membayar utang dan tingkat kolektibilitas piutang perusahaan Discussion and analysis concerning solvability and receivables collectability of the company	KEMAMPUAN MEMBAYAR UTANG SOLVABILITY	326
4	Bahasan tentang struktur modal (capital structure), dan kebijakan manajemen atas struktur modal (capital structure policy) Discussion on capital structure and management policy on capital structure	STRUKTUR MODAL CAPITAL STRUCTURE	332

REFERENSI BAPEPAM-LK TAHUN 2012

Bapepam-LK References

No.	Hal-Hal Yang Diwajibkan Required Item	Informasi Dapat Ditemukan Pada Section Where Information Can Be Found	Halaman Page
5	Bahasan mengenai ikatan yang material untuk investasi barang modal Discussion on material commitment on capital goods investment	IKATAN MATERIAL UNTUK INVESTASI BARANG MODAL MATERIAL COMMITMENT FOR CAPITAL INVESTMENT	351
6	Jika laporan keuangan mengungkapkan peningkatan atau penurunan yang material dari penjualan/pendapatan bersih, maka berikan bahasan tentang sejauh mana perubahan tersebut dapat dikaitkan dengan jumlah barang atau jasa yang dijual, dan atau adanya produk atau jasa baru The disclosure of increase or decrease of material from sales/net income, the discussion is required concerning the trend and to relate it to total sales of products or services, an or the existence of new product or service	PENINGKATAN/PENURUNAN MATERIAL DARI PENJUALAN/PENDAPATAN BERSIH TERKAIT PENJUALAN JASA/PRODUK ATAU JASA/PRODUK BARU INCREASE/DEPRECIATION OF SALES/REVENUE-NET RELATED TO SALES OF SERVICE/PRODUCT OR SERVICE/NEW PRODUCT	351
7	Bahasan tentang dampak perubahan harga terhadap penjualan/pendapatan bersih perusahaan serta laba perusahaan selama 2 (dua) tahun atau sejak perusahaan memulai usahanya, jika baru memulai usahanya kurang dari 2 (dua) tahun Discussion on price change impact to sales/net revenue and income of the company for 2 (two) years or since the inception of its business, if it is less than 2 (two) years	DAMPAK PERUBAHAN HARGA TERHADAP PENJUALAN ATAU PENDAPATAN BERSIH, LABA OPERASI SELAMA 2 TAHUN IMPACT OF PRICE CHANGE TO SALES OR NET INCOME, OPERATING INCOME FOR 2 YEARS	296, 297
8	Informasi dan fakta material yang terjadi setelah tanggal laporan akuntan Information and material facts after the accounting report	INFORMASI DAN FAKTA MATERIAL SETELAH TANGGAL LAPORAN AKUNTAN INFORMATION AND SIGNIFICANT FACT AFTER THE ACCOUNTING REPORT	339
9	Uraian tentang prospek usaha perusahaan The company business prospect review	PROSPEK USAHA PERSEROAN BUSINESS PROSPECT	276
10	Uraian tentang aspek pemasaran Marketing aspect review	ASPEK PEMASARAN DAN PANGSA PASAR MARKETING ASPECTS AND MARKET SHARES	340
11	Uraian mengenai kebijakan dividen dan jumlah dividen kas per saham dan jumlah dividen per tahun yang diumumkan atau dibayar selama 2 (dua) tahun buku terakhir Description on dividend policy and cash dividend per shares and total dividend per year published or paid-off for 2 (two) fiscal years	KEBIJAKAN DIVIDEN DIVIDEND POLICY	346
12	Realisasi penggunaan dana hasil penawaran umum (dalam hal perusahaan masih diwajibkan menyampaikan laporan realisasi penggunaan dana) The public offering proceed realization (the company is obligated to report the realization of fund)	REALISASI PENGGUNAAN DANA HASIL IPO REALIZATION OF IPO PROCEEDS	347
13	Informasi material mengenai investasi, ekspansi, divestasi, akuisisi atau restrukturisasi utang/modal Material information concerning investment, expansion, divestment, acquisition or receivables/capital restructuring	INVESTASI, EKSPANSI, DIVESTASI, AKUISISI ATAU RESTRUKTURISASI HUTANG/MODAL INVESTMENT, EXPANSION, DIVESTMENT, DEBT/CAPITAL ACQUISITION OR RESTRUCTURING	347
14	Informasi transaksi material yang mengandung benturan kepentingan dan/atau transaksi dengan pihak afiliasi Information of material transaction with conflict of interest and/or transaction with affiliated parties	TRANSAKSI DENGAN PIHAK-PIHAK BERELASI RELATED PARTY TRANSACTIONS	351
15	Uraian mengenai perubahan peraturan perundang-undangan yang berpengaruh signifikan terhadap perusahaan Description on regulations amendment with significant impact to the company	PERUBAHAN PERATURAN DAN DAMPAKNYA TERHADAP KINERJA PERUSAHAAN REGULATORY CHANGES AND ITS IMPACT ON THE COMPANY PERFORMANCE	360
16	Uraian mengenai perubahan kebijakan akuntansi Description on accounting policy amendment	PERKEMBANGAN TERKAIR KEBIJAKAN AKUNTANSI KEUANGAN DAN DAMPAKNYA TERHADAP LAPORAN KEUANGAN RECENT DEVELOPMENTS ON FINANCIAL ACCOUNTING POLICIES AND ITS IMPACT ON FINANCIAL STATEMENT	361

TATA KELOLA PERUSAHAAN YANG BAIK / GOOD CORPORATE GOVERNANCE

		PRINSIP DAN KOMITMEN TATA KELOLA PERUSAHAAN CORPORATE GOVERNANCE PRINCIPLES AND COMMITMENT	408
		RAPAT UMUM PEMEGANG SAHAM TAHUNAN ANNUAL GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS	415
1	Uraian Dewan Komisaris The Board of Commissioners description	DEWAN KOMISARIS THE BOARD OF COMMISSIONERS	419
2	Uraian Direksi The Board of Directors description	DIREKSI THE BOARD OF DIRECTORS	474

No.	Hal-Hal Yang Diwajibkan Required Item	Informasi Dapat Ditemukan Pada Section Where Information Can Be Found	Halaman Page
3	Assessment terhadap anggota Dewan Komisaris dan/atau Direksi Assessment to the member of Board of Commissioners and/or Directors	ASSESSMENT TERHADAP ANGGOTA DEWAN KOMISARIS DAN DIREKSI ASSESSMENT TO THE MEMBER OF BOARD OF COMMISSIONERS AND DIRECTORS	434, 493
4	Uraian mengenai kebijakan remunerasi bagi Direksi Analysis of Directors remuneration policy	REMUNERASI ANGGOTA DEWAN KOMISARIS DAN DIREKSI REMUNERATION OF BOARD OF COMMISSIONERS AND DIRECTORS	431, 491
5	Komite Audit Audit Committee	KOMITE AUDIT AUDIT COMMITTEE	434
6	Komite Nominasi Nomination Committee	KOMITE NOMINASI NOMINATION COMMITTEE	459
7	Komite Remunerasi Remuneration Committee	KOMITE REMUNERASI REMUNERATION COMMITTEE	459
8	Komite-komite lain di bawah Dewan Komisaris yang dimiliki oleh Perusahaan Other committees under the Board of Commissioners	KOMITE LAIN OTHER COMMITTEES	447, 468
9	Uraian tugas dan fungsi Sekretaris Perusahaan Duties and function of Corporate Secretary	SEKRETARIS PERUSAHAAN CORPORATE SECRETARY	508
10	Uraian mengenai unit audit internal Description on audit internal unit	AUDIT INTERNAL INTERNAL AUDIT	522
11	Akuntan Perseroan The Company accountant	AKUNTAN PERSEROAN THE COMPANY'S ACCOUNTANT	530
12	Uraian mengenai manajemen risiko perusahaan Description of risk management	MANAJEMEN RISIKO RISK MANAGEMENT	531
13	Uraian mengenai sistem pengendalian intern Description of internal control system	SISTEM PENGENDALIAN INTERN INTERNAL CONTROL SYSTEM	538
14	Uraian mengenai corporate social responsibility yang terkait dengan lingkungan hidup Description of corporate social responsibility on environmental	LINGKUNGAN ENVIRONMENT	557, 578, 584, 586
15	Uraian mengenai corporate social responsibility yang terkait dengan ketenagakerjaan, kesehatan dan keselamatan kerja Description of corporate social responsibility on manpower, health and safety	KETENAGAKERJAAN, KESEHATAN & KESELAMATAN KERJA MANPOWER, HEALTH & SAFETY OF WORKPLACE	578, 588
16	Uraian mengenai corporate social responsibility yang terkait dengan pengembangan sosial dan kemasyarakatan Description of corporate social responsibility on social and community development	PENGEMBANGAN SOSIAL DAN KEMASYARAKATAN SOCIAL AND COMMUNITY DEVELOPMENT	578
17	Uraian mengenai corporate social responsibility yang terkait dengan tanggung jawab kepada konsumen Description of corporate social responsibility on consumers responsibility	PERLINDUNGAN KONSUMEN CONSUMER PROTECTION	542
18	Perkara penting yang sedang dihadapi oleh perusahaan, entitas anak, anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris yang penjabat pada periode laporan tahunan Important cases faced by the company, subsidiary, member of Directors and/or member of the Board of Commissioners with the tenure of the annual report period	PERKARA HUKUM PERSEROAN CORPORATE LITIGATION	540
19	Akses informasi dan data perusahaan Information access and company data	AKSES INFORMASI DAN DATA PERUSAHAAN ACCESS TO INFORMATION AND COMPANY'S DATA	559
20	Bahasan mengenai kode etik Discussion on code of ethic	ETIKA BISNIS DAN ETIKA KERJA BUSINESS ETHICS AND WORKS ETHICS	547
21	Pengungkapan mengenai whistleblowing system Description of whistleblowing system	PENGUNGKAPAN WHISTLEBLOWING SYSTEM OVERVIEW ON WHISTLEBLOWING SYSTEM	548
LAPORAN KEUANGAN / FINANCIAL STATEMENTS			
1	Surat Pernyataan Direksi tentang Tanggung Jawab Direksi atas Laporan Keuangan Kesesuaian dengan peraturan Bapepam-LK No. VIII.G.11 tentang Tanggung Jawab Direksi atas Laporan Keuangan Letter of Statements from the Directors concerning the accountability on the Financial Statements In compliance to the regulation of Bapepam-LK No. VIII.G.11 concerning the Responsibility of Directors on Financial Statements	LAPORAN KEUANGAN FINANCIAL STATEMENTS	619



LAPORAN KEUANGAN

FINANCIAL REPORT

Halaman ini sengaja dikosongkan
This page is intentionally left blank



PT Bank Danamon Indonesia, Tbk.

Menara Bank Danamon

Jl. Prof. Dr. Satrio Kav. E-IV No. 6

Mega Kuningan, Jakarta 12950, Indonesia

Tel. 62 21 5799 1001-03

Fax. 62 21 5799 1160-61

www.danamon.co.id